

Машинопројект КОПРИНГ А.Д.

Београд, Добрињска 8а

ИЗВЕШТАЈ

О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2014 год.

Београд, априла 2015 год.

УВОД

Машинопројект Копринг а.д. је компанија која своју примарну делатност фокусира на услуге пројектовања, консалтинга и инжењеринга, са нагласком на пројектима високоградње. Основана је 1950 године са седиштем у Београду. Године 1989 отворена је канцеларија у Москви, која је, у међувремену, прерасла у предузеће у иностранству.

Од краја 1990 године Машинопројект Копринг је организован као акционарско друштво, а од 06.06.2002 године акције Друштва су уврштене на тржиште Београдске берзе, од када Машинопројект Копринг а.д. послује као јавно акционарско друштво.

У периоду од 2008 године, када је започела нова светска економска криза, до данас, упркос изузетно неповољном привредном окружењу, Машинопројект Копринг а.д. послује са високим степеном стабилности, остварује позитивне резултате пословања и испуњава све обавезе према запосленима, акционарима и Друштву у целини.

Напори и средства која је Машинопројект Копринг уложио у погледу постизања високих међународних стандарда пословања, те набавке и коришћења најсавременијих ИТ алата и опреме показали су се као високо профитабилна и неопходна инвестиција за Друштво.

Активна и селективна кадровска политика, прилагођена потребама посла, показала је да се и у најтежим економским условима може максимално искористити постојећи кадровски потенцијал, с једне стране, и истовремено на време прилагођавати запосленост потребама посла, с друге стране. Машинопројект Копринг а.д. је, захваљујући позитивном пословању, одржао стандард својих запослених на нивоу који превазилази просеке своје групације.

Органи управљања Машинопројект Копринг-а су редовно извештавали на својим седницама, путем свог сајта и сајта Београдске берзе своје акционаре о свим значајним и битним догађајима из живота и рада Компаније. Оваква корпоративна политика Компаније, допринела је да акционари остају и даље привржени својој Компанији, иако су и они изложени општем паду стандарда, као и велика већина грађана Србије.

Машинопројект Копринг а.д. у изузетно тешком пословном окружењу, непрестано развија своју функцију планирања, те тражи решења за наставак успешног пословања, као гаранта за сигурност и стандард својих запослених и акционара – власника Компаније.

ОСВРТ НА ПОЛИТИКУ ПОСЛОВАЊА У 2014 Г.

Основни пословни циљеви Машинопројект Копринг а.д. били су усмерени ка:

- остваривању добити, као основног разлога постојања отвореног акционарског друштва;
- обезбеђење ликвидности Друштва,
- побољшању услова за рад;
- смањењу трошкова пословања;

- континуираном стручном усавршавању радника;
- обезбеђењу стандарда запослених;
- неговању атмосфере тимског рада;
- усвајању и примени стандарда квалитета пословања и Кодекса пословања отворених акционарских друштава;
- системској контроли пословања на свим нивоима;
- оптимизацији финансијског пословања;
- повећању гарантног потенцијала Компаније;
- повећању продуктивности и квалитета услуга Компаније;
- интензивирању маркетиншких активности;

Машинопројект Копринг а.д. у 2014 г. није започињао значајније инвестиције пројекте, већ се определио за побољшање оперативне ефикасности и смањење директних трошкова.

Разлог томе је висок општи степен екстерне финансијске и економске неизвесности са којом се Компанија сусреће већ више од 5 година.

ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ

Машинопројект Копинг а.д. је прихватио национални Кодекс о корпоративном управљању акционарским друштвима одмах по његовом објављивању. Овај Кодекс представља скуп правила и принципа изражених кроз препоруке и одредбе којима се акционарским друштвима ближе указује на пожељну праксу у области корпоративног управљања.

Од усвајања Кодекса наша Компанија континуирано прати законске одредбе, препоруке и предлоге струке у погледу усвајања и унапређивања система квалитета, примене међународних рачуноводствених стандарда, анализе тржишта и остваривања права акционара.

1. Права акционара

Права акционара Машинопројект Копринг а.д. загарантована су Законом и општим актима Друштва. Акционари своја права остварују на седницама Скупштине. Право на учешће у раду Скупштине имају сви акционари који благовремено поднесу пријаву учешћа. Друштво правовремено, преко службеног сајта Компаније и сајта Београдске берзе, обавештава акционаре о времену и месту одржавања седнице Скупштине акционара, њеном дневном реду, као и и донесеним одлукама после седнице.

Машинопројект Копринг а.д. се није определио за исплату дивиденди по основу резултата из 2013 г. пре свега због ниске стопе повраћаја сопствене имовине (РОЕ), која је износила испод 5%.

Од 2012 године комуникација са акционарима је додатно олакшана и обавља се путем интернет странице Друштва.

2. Функционисање и рад органа управљања у Машинопројект Копринг а.д.

Управљање у Компанији заснива се на Уговору о организовању и Статуту Друштва.

Током 2014 год. одржана је 1 седница Скупштине акционара са укупно 13 тачака дневног реда и 13 седница Одбора директора са 13 тачака дневног реда. Скупштина акционара је детаљно разматрала и усвајала резултате пословања Друштва за претходни период, доносила одлуке о избору независног ревизора, одлуке о издвајању средстава за куповину сопствених акција и остале одлуке из своје надлежности.

Одбор директора је разматрао текућу пословну проблематику Компаније, доносио одлуке и заузимао ставове у вези припрема скупштине акционара, набавке и отуђења основних средстава, задуживању код банака по основу кредита и издатих гаранција, спровођења процедуре откупа сопствених акција, и др.

КОМЕРЦИЈАЛНО ПОСЛОВАЊЕ

ИНО ТРЖИШТЕ

Током 2014 године Комерцијални сектор је извршавао своје редовне активности на тржиштима која су била предмет пословања и претходних година, са изузетком првог комерцијалног наступа на територији Казахстана, као и територији Македоније. Иако је Машинопројект извршио значајне припремне радње за наступ на територијама Украјине и Белорусије, током 2014 године ипак није дошло до конкретне реализације неких од пласираних понуда, што се ипак може донекле објаснити актуелним догађајима на овим просторима. Када је тржиште Руске Федерације у питању потребно је нагласити да је настао тренд уговарања који подразумева закључивање у говора у локалној валути, што у периоду док је ово тржиште под санкцијама, носи са собом огроман ризик имајући у виду осцилације курса, које чак и на дневном нивоу могу да буду драматична. Приметно је и значајно мањи број упита који пристиже са територије Либије, Ирака генерално са територије Африке што је обзиром на актуелну ситуацију на тим тржиштима и разумљиво.

Када говоримо о појединачним пројектима пласираном на ино тржиштима, Машинопројект је у 2014 години извршавао своје обавезе сходно актуелним уговорима, који су по свом обиму били мањи, док потенцијално највећи уговор за изградњу Националног онколошког института и болнице у Астани, је заустављен након фазе Идејног решења, у тренутку када је Инвеститор дошао у ситуацију да изабере извођача радова. Како је интенција Инвеститора да настави са изградом пројекта и истовременом изградњом објекта, Машинопројект има шансе да у 2015 настави са радом, што би било од круцијалног значаја за положај Машинопројекта на овом тржишту.

Када је у питању ино тржиште, емитовано је 30 понуда и од тога уговорено 7 или 23% , што је за готово 40% мање од претходне године, али овај показатељ није меродаван обзиром да смо у протеклој години упутили већи број понуда компанијама СТРАБАГ и ПЛАНУМ где су те понуде биле саставни део њиховог учешћа у нуђењу изградње објеката, па самим тим имају и другачију конотацију.

Што се ино тржишта у 2015 години тиче, унијом између Руске Федерације, Белорусије и Казахстана постоји могућност да лиценца Машинопројекта на територији Руске Федерације, буде призната и на територијама наведених држава, што је потребно преиспитати, препознати, а затим и спровести у дело заједно са наступом на тим тржиштима. Потребно је остварити и контакт са извођачким компанијама које на тим просторима послују, како би смо у заједничком наступу своју позицију довели на ниво траженог са тих простора.

ТРЖИШТЕ У ОКВИРУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

По свему произилази да је година 2014 обележена инвестицијама пре свега на територији Републике Србије. Поред већег броја ангажовања на мањим и средњим пројектима везаним за домаће инвеститоре, по обиму је потребно издвојити ону која се односи на израду пројектне документације за први објекат из реализације пројекта „Београд на води“, као и поновно покретање неколико пројеката израелских инвеститора са којима је током претходних година Машинопројект имао успешну сарадњу. Наиме после дужег застоја, поново су покренути пројекти везани за објекте у Рајићевој улици, објекта на локацији фабрике „ИКЛ“, а настављена је даља изградња у оквиру комплекса AIR PORT CITYа на Новом Београду. У току 2014 Машинопројект је започео реализацију првог уговора у области пројект менаџмента где је пружио комплетну услугу током изградње фабрике за производњу лепљивих трака у Јагодини, а у наступајућој години се планира и завршетак ових активности.

Машинопројект је своје активности на нуђењу током 2014 године, на територији Републике Србије, заснивао путем учествовања на тендерима сходно Закону о јавним набавкама, као и путем учествовања у процесу нуђења по позиву појединих домаћих и ино инвеститора.

Када је учешће у Јавним набавкама у питању, у претходној години је исказана тенденција знатно смањеног обима финансирања из буџета Републике Србије. Као један од показатеља за наведено, можемо навести податак да Агенција за становање и инвестиције града Београда, није објавила нити један од значајних позива за учешће у тендерској процедури, а управо она је била један од највећих инвеститора у претходним годинама, када је Машинопројект у питању.

Машинопројект је у претходној години учествовао у 98 позива што се Јавних набавки тиче, што је мање за читавих 42%, али је успео да „победи“ на 31-ом тендерском поступку, што је номинално нешто више него у претходној години. Из наведеног се

може закључити да је смањено учешће (168 понуда у 2013), али је % успешности на учешћу на тендерима удвостручен.

Што се нуђења и уговарања тиче са домаћим инвеститорима ниво пословања је практично исти као и у претходној години, од 115 понуда уговорено је 29 што износи 25%, односно за 1 % мање него претходне године.

На основу наведеног, можемо закључити да је током 2014 године, значајно опала активност на нуђењу пројеката финансираних из буџета Републике Србије, док је у сектору приватних Инвеститора задржан ниво активности из претходне (2013) године.

		Јавне набавке	Домаћи инвеститори	Ино тржиште	УКУПНО
Понуде	2014	98	115	30	263
	2013	168	126	18	312
	2012	145	98	9	252
Уговори	2014	31	29	7	67
	2013	30	34	11	75
	2012	36	30	4	70

Табела: Приказ броја понуда и уговора у претходном периоду

Имајући у виду наведено можемо закључити да је у 2015 години потребно обратити пажњу на следеће:

У области Јавних набавки, побољшати систем уочавања актуелних конкурса обзиром да је систем објављивања позива преко службеног гласника као обједињеног документа укинут. Потребно је потражити решења помоћу којих би имали бољи мониторинг актуелних објављених позива за учешће у ЈН, што свакако треба прогласити за један од битних циљева на даљем раду Комерцијалног сектора у 2015 години. У Комерцијалном сектору код активности током израде понуда нису уочени недостаци, што потврђује и сам проценат успешности на учешћу током ЈН који је значајно порастао.

Када је домаће тржиште у питању (ван буџетског сектора), потребно је интезивирати и додатно појачати активности везане за пројекат „Београд на води“, како би се одржала актуелна позиција, обзиром да је то практично једина актуелна инвестиција која се по свом обиму значајно издваја од других. Такође, је од значаја уложити све напоре на даљим контактима са инвеститорима попут „AIR SERBIA“, обзиром на његово позиционирање на домаћем тржишту. Што се буџетског сектора тиче, потребно је обратити пажњу на Аеродром Београд, Агенцију за инвестиције града Београда као и на пројекте из области електро енергетских система који су у најави.

Када је у питању рад и ангажовање појединих пројект менаџера, што чини окосницу рада комерцијалне службе, у 2014 години је уочена диспропорција између активности које су пројект менаџери спроводили на техничкој реализацији уговорених послова, у

односу на активности које су из домена комерцијаних послова – нуђења и уговарања. У том домену током 2015 године је потребно тражити додатна решења, која ће појачати активности Машинопројекта на пословима, истраживања тржишта, идентификације нових инвеститора, нуђења и уговарања. У том смислу је потребно тражити и нека нова кадровска решења, али и размотрити нека техничка унапређења пре свега у делу коришћења нових софтверских алата.

ТЕХНИЧКО ТЕХНОЛОШКО ПОСЛОВАЊЕ

ЛИЦЕНЦЕ И СЕРТИФИКАТИ ФИРМЕ

Машинопројект поседује све потребне лиценце које издаје Министарство Републике Србије и овлашћена је за израду и техничку контролу пројеката од државног значаја. Такође, овлашћени смо за израду свих врста противпожарних пројеката И елабората од стране Министарства унутрашњих послова Републике Србије
Машинопројект је овлашћена компанија за издавање енергетских пасоша и израде пројеката енергетске ефикасности објеката (примену ЛЕЕД процедура и друго).

Машинопројект поседује интегрисани систем менаџмента квалитетом ИМС који обједињује:

SRPS ISO 9001:2008, SRPS ISO 14001:2008 и SRPS OXSAS 18001:2008.

- Велика лиценца министарства
- Лиценца МУП-а за послове заштите од пожара
- Лиценца министарства за енергетску ефикасност
- ISO 9000
- ISO 14000
- OXSAS 18000
- Руска државна лиценца за пројектовање на територији Руске федерације
- Лиценца Машинопројекта за израду архитектуре и остале техничке документације у Црној Гори

Током 2014 године Машинопројект је очувао све своје лиценце и и успешно прошао оцењивање комисије за издавање ISO стандарда.

Крајем 2014 године донет је нови Закон о планирању и изградњи, а пратећи правилници почетком 2015 године. Такође донет је нови Закон о заштити од пожара. У 2015 години очекује нас усаглашавање наших аката и лиценци са новим законима.

Највећи обим посла очекује се код обнављавања и допуњавања три велике лиценце министарства у складу са новим Правилником о лиценцама.

У стандардима система управљања квалитетом (ISO 9000) потребно је изменити процедуре и усагласити их са овим новим законским оквирима.

Поред тога у наредном периоду анализираће се и потреба проширење наших ISO сертификата са стандардом ISO 27001 Систем Менаџмента заштите и безбедности Информација.

Због ширења послова на друга тржишта биће размотрена потреба обезбеђивања лиценци за Македонију, као и евентуално обнављање лиценце за тржиште Црне Горе због високих трошкова.

ЛИЧНЕ ЛИЦЕНЦЕ

Запослени пројектанти као и инжењери у стручном надзору располажу свим потребним лиценцама које издаје инжењерска комора Србије. Изузетак чине две лиценце : за зеленило и за саобраћајну сигнализацију. Обим и вредност уговорених послова за ове две делатности не оправдава држање стално запослених за ове две делатности. У 2015. години ће се размотрити евентуална потреба за запошљавањем инжењера са лиценцом саобраћајне сигнализације.

Поред лиценци инжењерске коморе пројектанти поседују и остале лиценце (сертификате) прописане законом:

- Лиценце министарства унутрашњих послова за израду пројеката заштите од пожара.
- Лиценце министарства за обављање делатности координатора заштите на раду у фази израде пројекта и фази извођења.
- Лиценце за израду пројеката у Црној Гори

Тренутно стање са бројем лиценци задовољава потребе Машинопројекта и у наредном периоду се не планира повећање броја лиценци. Такође нема нових лиценци које би требало обезбедити.

РАЧУНАРСКИ СИСТЕМ МАШИНОПРОЈЕКТА

Основ рачунарског система Машинопројекта су индивидуални рачунари повезани преко сервера у јединствену рачунарску мрежу. Преко мреже се врши размена података и фајлова. На серверима се складиште подаци и ради њихов „бек ап“. Обезбеђени су сви потребни легални софтвери потребни за делатност Машинопројекта. По уговору овај систем води и одржава фирма „ТМЦ“.

За пројектовање које се базира на платформи Ауто Cad-а постојећи систем у потпуности задовољава све потребе. У наредном периоду апсолутни приоритет је прелаз на пројектовање базирано на платформи REVIT-а. За испуњавање овог задатка потребно је спровести следеће мере:

1-Обука пројектаната

2-Замена индивидуалних рачунара новијим који могу да савладају REVIT програме и пројектовање у 3 Д.

3-Набавка нових софтвера REVIT у потребном броју

4-Увођење 10 Гб мреже

Динамика увођења ових мера зависиће пре свега од брзине којом се кадрови могу обучити и оспособити за рад базиран на платформи REVIT.

Од текућих радова на рачунарском систему, поред редовног одржавања, планира се и замена постојећег меил сервера новим.

КОПИРНИЦА

Копирница Машинопројекта је у потпуности опремљена свим потребним апаратима и уређајима за послове из делатности Машинопројекта.

Професионалне машине TDS 700 и TDS 750 за умножавање великих формата купљене су 2013.год. и 2011.год.

У копирници се налази и скенер TDS који је повезан за TDS 700 и служи за скенирање великих формата колор и црно бели.

Професионална ласерска машина CANON 6000 за умножавање црно белих формата А3 и А4 купљена је 2005.год.

У копирници се налази професионална машина за умножавање великих формата старије генерације XEROX 5080 која је набављена 1991.год. и која се користи за умножавање са старих примерака.

Постојећа копирница у потпуности задовољава све потребе Машинопројекта.

У 2015 години планирана је набавка професионалне колор машине CANON C7260 и за копирање А3, А4, А5 формата. Ова набавка је реализована почетком 2015.

ПЛОТ ЦЕНТАР

Плот центар Машинопројекта је у потпуности опремљен уређајим за послове из делатности Машинопројекта.

Поседујемо најновију колор машину OCE 650 за плотовање великих формата која је купљена 2013.год.

У плот центру се налази и колор плотер XP 5500 за плотовање великих формата, купљен 2006.год.

У плот центру се налази и колор скенер за скенирање великих формата OCE-CS 4032, купљен 2005.год.

У плот центру се налази и професионални скенер EPSON 10000 XL за скенирање А3 и А4 формата.

У плот центру се налазе колор штампачи ХР 5550 за копирање А3 и А4 формата и колор штампач ХР 1525 за копирање А4 формата.

Постојећи плот центар у потпуности задовољава све наше потребе.

ВОЗНИ ПАРК

Возни парк Машинопројекта састојао се од 16 возила. Изузев два возила из 2004 године која су предвиђена за замену по систему „старо за ново“ просечна старост возила је 6-7 година. Сва возила су редовно одржавана и у добром су стању. Постојећи број возила задовољава тренутне потребе и не планира се проширење возног парка.

Размотриће се евентуална замена возила чија одржавања немају економску оправданост у поређењу са куповином нових возила.

ЗАКЉУЧАК

У 2014. години Машинопројект је располагао свим потребним кадровским и техничком капацитетима за ефикасно спровођење уговорених обавеза. У наредној години потребно је наставити са домаћинским опхођењем и надоградњом постојеће пословне инфраструктуре.

Због пословног окружења све смо више изложени уговарању већег броја малих и средњих пројеката у недостатку великих пројеката. Иако по величини мањи пројекти, они захтевају једнако озбиљан приступ и утрошено време потребно за рад инжењера и њихову координацију.

Управо то представља терен на коме треба радити у 2015 годин и то са следећим циљем: На који начин вршити што бољу координацију инжењера на великом броју малих и средњих пројеката, тако да се квалитет услуге не наруши и да се при томе постигну евентуалне уштеде.

ЗАПОСЛЕНОСТ У МАШИНОПРОЈЕКТ КОПРИНГ А.Д.

Машинопројект Копринг а.д. из Београда је на дан 31.12.2014.године имао укупно 225 запослених, што је за 2,6 % мање у односу на исти дан 2013.године.

Од укупног броја радника на дан 31.12.2014.године 175 радника (или 77,78%) радника су били запослени на неодређено време а 50 радника (или 22,22 %) запослени на одређено време .

Прецизнији увид у кретање броја запослених даје податак о просечном броју радника са стањем крајем сваког месеца, што у Друштву износио такође 225 радника за 2014 г. Овај број је мањи у односу на исти просек из 2013 г. за 5,1 %.

Током 2014.године Друштво је напустило по свим основама укупно 31 запослених, а примљено је укупно 24. Процент флукуације радника од 3,11% у односу на просечан број запослених, уз истовремен пад просечног броја запослених у Друштву у 2014.години указује на кадровско прилагођавање Друштва променама у обиму посла у 2014 г.

Структура запослених по стручној спреми на дан 31.12.2014.године

Назив и степен стручне спреме	мушкарци	жене	укупно	%
Висока стручна спрема(ВИИ)	76	79	155	68,89
Виша стручна спрема (ВИ)	1	7	8	3,56
Вискоквалификовани радници(В)	1	0	1	0,44
Средња стручна спрема (ИВ)	24	26	50	22,22
Квалификовани радници (ИИИ)	4	1	5	2,22
Полуквалификовани радници (ИИ)	1	0	1	0,44
Нижа стручна спрема (И)	0	5	5	2,22
УКУПНО:	107	118	225	100,00

Двотрећинско учешће радника са највишим стручним спремама у односу на укупан број запослених указује на огроман кадровски потенцијал којим Компанија располаже.

Истовремено, заступљеност жена од 52,44% указује на високе стандарде корпоративне одговорности које Компанија испуњава.

ПОЛИТИКА ЗАРАДА И НАГРАЂИВАЊА У МАШИНОПРОЈЕКТ КОПРИНГ А.Д.

Зараде запослених у Машинопројект у току 2014 г., исплаћиване су искључиво по основу обрачуна редовне плате. Није било исплата по основу учешћа у добити Компаније.

Просечна месечна нето плата по раднику у 2014 г. у Машинопројект-у износила је 72.086 дин. и мања је за 4,7 процентних поена у односу на примања из претходне године (75.608 дин. за 2013 г.). Истовремено, била је већа од просечних зарада исплаћених у групацији (архитектонске и инжењерске делатности) за око 25%. (57.680,00 дин). Ова разлика је смањена у односу на претходну годину за 7 процентних поена.

Имајући у виду да је раст потрошачких цена у Републици Србији у 2014 г. износио 1,7%, може се констатовати да је у Машинопројект Копринг-у остварен реалан пад просечних примања за 6,4 процентних поена, али да су зараде и даље значајно изнад просека групације.

Пад реалних примања у 2014 години био је значајно мањи него у претходној години (16,2 процентних поена у 2013 г.).

ПОЛИТИКА УЛАГАЊА У ОПРЕМУ И НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА У 2014 г

а) Компанија је извршила улагања у опрему у укупном износу од 2.349.237 дин. или 60 % мање у односу на 2013 г. Улагања су извршена у следећу опрему:

- набавка нових рачунара 810.375 дин.
- набавка намештаја 71.902 дин.
- путн. аутомобил 1.466.960 дин.

б) Нематеријална улагања у износу од 7.432.234 дин. су се односила куповину софтвера

ц) Закуп и обука на софтверу:

- закуп лиценци 6.718.527 дин.
- обука 114.118 дин.

ИЗВЕШТАЈ О ФИНАНСИЈСКОМ ПОСЛОВАЊУ

Финансијско пословање Машинопројект Копринг а.д. у 2014 г. као и претходних година, обележила је континуирана ликвидност и уредно измиривање обавеза према Држави, радницима и добављачима.

Позитиван резултат у текућем финансијском пословању остварен је кроз висок степен наплате потраживања у иностранству, и релативно прихватљив степен наплате у Земљи.

Ненаплаћена потраживања од купаца у Земљи старија од 90 дана у 2014 г. износила су 34%, што значи да је степен наплате износио 66 %. Оваква стопа наплате је незнатно нижа) у односу на претходну години за 1 процентни поен, и настала је, пре свега, као последица високе неликвидности привреде у Земљи.

Степен наплате потраживања из иностранства старих до 90 дана је био 100%.

Преглед најважнијих показатеља о резултатима пословања Машинопројект Копринг а.д дат је у наредној табели:

у 000 дин.

Редни број	Опис финансијског резултата	Остварено у 2013.	Остварено у 2014.	Индекс
1	УКУПАН ПРИХОД	681.801	575.943	84
	- пословни приходи	594.845	474.519	80
	а) на домаћем тржишту	398.709	361.958	91
	б) на иностраном тржишту	196.136	112.561	57
	- финансијски приходи	69.021	100.898	146
	- ванредни и остали приходи	17.935	525	3
2	УКУПНИ РАСХОДИ	607.295	476.279	78
	- пословни расходи	564.561	459.942	81
	- финансијски расходи	26.219	3.281	13
	- остали расходи	16.515	13.056	79
3	Пословни добитак	30.284	14.577	48
4	Добитак финансирања	42.802	97.618	228
5	Добитак на ванредним и осталим приходима	1.420	-	-
6	Губитак на осталим расходима	-	12.531	-
7	Одложени порески приходи периода	1.129	36	-
8	Порески расходи периода	12.521	15.252	122
	БРУТО ДОБИТАК	74.506	99.664	134
	НЕТО ДОБИТАК	63.114	84.448	134

1. Укупни приходи Компаније смањени су за 16 процентних поена у односу на претходну годину, што представља двоструко мање смањење од пада укупних прихода у 2013 години (34 проц.поена). У структури укупних прихода највећи удео имају пословни приходи са 82,4% учешћа, и смањени су за 4,8 процентних поена у односу на претходну годину.. Пословни приходи на домаћем тржишту остварили су пад од 20 проц. поена, док су пословни приходи на ино тржиштима остварили значајан пад од 43 проц.поена у односу на претходну годину, што се дешава други пут за редом.

Финансијски приходи су остварили раст од 46%, највише захваљујући позитивним курсним разликама.

Приходи од камата износе 28.924.000 дин. и нижи су за 27 проц. поена у односу на 2014 г.

Ово смањење настало је као последица даљег снижавања камата које банке одобравају на орочене девизне пласмане привреде (са 3% на око 2,2% п.а.)

Укупни расходи Компаније су исказали пад од око 22 проц. поена у односу на прошлу годину, у оквиру чега су пословни расходи исказали пад од 19 процентних поена.

2. Аналитичка структура пословних расхода даје се у следећој табели:

(у 000 динара)			
О П И С	2013. (2)	2014. (1)	Индекс (2:1)
Набавна вредност продате робе	-	-	-
Набавна вредност продатих некретнина прибављених ради продаје	-	-	-
Укупно група 50	-	-	-
Трошкови материјала за израду	888	1.020	114.87
Трошкови осталог материјала (режијског)	11.920	8.825	74.04
Трошкови горива и енергије	9.717	9.534	98.12
Укупно група 51	22.525	19.379	86.04
Трошкови зарада и накнада зарада (брото)	299.040	271.298	90.73
Трошкови пор. и доп.на зараде и накн. зарада на терет послодавца	51.256	47.222	92.13
Трошкови накнада по уговору о делу	-	-	-
Трошкови накнада по ауторским уговорима	16.955	16.289	96.08
Трошкови накнаде по уговору о прив.или повременим пословима и физичким лицима по осталим уговорима	135	504	373.34
Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	1.010	1.031	102.08
Остали лични расходи и накнаде	17.466	19.256	110.25
Укупно група 52	385.862	355.601	92.16
Трошкови услуга на изради учинака	82.778	27.206	32.87
Трошкови транспортних услуга	5.001	3.761	75.21
Трошкови услуга одржавања	7.612	8.758	115.06
Трошкови закупнина	4.672	1.420	30.40
Трошкови сајмова	-	-	-
Трошкови рекламе и пропаганде	546	559	102.38
Трошкови истраживања	-	-	-
Трошкови развоја	-	-	-
Трошкови осталих услуга	11.870	13.902	117.12
Укупно група 53	112.479	55.606	49.44
Трошкови амортизације	14.104	11.997	85.06
Трошкови резервисања за гарантни рок	-	-	-
Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	-	-	-
Резервисање за задржане кауције и депозите	-	-	-
Резервисања за трошкове реструктурирања	-	-	-
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	2.522	-	-
Остала дугорочна резервисања	-	-	-
Укупно група 54	16.626	11.997	72.16
Трошкови непроизводних услуга	8.729	5.273	60.41
Трошкови репрезентације	2.732	1.548	56.67
Трошкови премије осигурања	1.596	1.486	93.11

О П И С	2013. (2)	2014. (1)	Индекс (2:1)
Трошкови платног промета	4.104	2.566	62.53
Трошкови чланарина	4.080	3.226	79.07
Трошкови пореза	3.861	1.484	38.44
Трошкови доприноса	-	-	-
Остали нематеријални трошкови	1.967	1.776	90.29
Укупно група 55	27.069	17.359	64.13
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	564.561	459.942	81.47

Најзначајније учешће у пословним расходима представљају трошкови бруто зарада који износе дин. 318.520/хиљ., односно 69%. Смањење бруто зарада у 2014 г. од 9 процентних поена и њихово повећање учешћа у пословним расходима за 7 процентних поена показује да смањење зарада није пратило интензитет смањења укупних пословних расхода .

Нето добит за 2014 г. износи 84.448/хиљ.дин. и порасла је за 34% у односу на 2013 годину као последица значајног раста позитивних курсних разлика.

Резиме:

Смањење пословних прихода Компаније у 2014 г. настало је из следећих разлога:

1. Генерално смањење обима посла у грађевинској индустрији привреде Србије. Оно се огледа кроз мањи број конкретних послова у фази нуђења, али и у заустављању покренутих инвестиција. У 2014-тој години дефинитивно су заустављени пројекти: пословне зграде банка Интезе (уговор близу 1 милион еура) и реконструкција Народног музеја, због чега је Компанија морала да врати око 32 милиона РСД неоправданог аванса, док је целокупан уговор износио близу 60 милиона РСД.
2. Значајно смањење заједничких пословних активности иностраних извођача радова са којима Машинопројект остварује пословну сарадњу. Очигледан пример за то су послови са фирмом Страбаг на територији Руске Федерације и бивших Совјетских Република. Због ситуације у тим земљама у 2014. години дошло је до заустављања послова који су били већ уговорени или пред уговарање, попут робне куће ЦУМ у центру Кијева и онколошког центра у Казахстану. Вредност договорених, а заустављених послова за Машинопројект су прелазили вредност од 3 милиона еура.

Преглед најважнијих података из Биланса стања за 2014 г. дат је у следећој табели:

Биланс стања на дан 31.12.2014 године

(у 000 динара)

О П И С	2013	2014	Индекс
А. АКТИВА			
1. Стална имовина	380.572	527.544	138,6
2. Обртна имовина	1.148.841	1.291.518	112,4
3. Одложена пореска средства	-		-
4. Пословна имовина (1+2)	1.529.413	1.819.062	118,9
5. Укупна актива	1.529.413	1.819.062	118,9
6. Ванбилансна актива	285.571	75.995	26,6
В. ПАСИВА			
КАПИТАЛ	1.295.573	1.411.224	108,9
1. Основни капитал	92.157	90.969	98,7
2. Резерве	811.820	811.820	100,0
3. Ревалоризационе резерве	253.958	295.978	116,6
4. Актуарски добици – МРС 19	0	1.756	-
5. Нереализовани губици по основу хартија од вредности	20	-	-
6. Нераспоређени добитак	138.846	214.301	154,3
7. Откупљене сопствене акције	1.188	3.600	303,0
ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ	11.704	53.952	461,0
КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	186.363	310.734	166,7
ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	35.773	43.152	120,6
УКУПНА ПАСИВА	1.529.413	1.819.062	118,9
ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	285.571	75.995	26,6

Смањење основног капитала за 1.188.000 настало је на основу поништавања 695 сопствених акција откупљених у 2014 г..

На изражене захтеве појединих акционара да се, због релативно ниске цене акција на Београдској берзи (2.700 дин. по акцији), омогући продаја њихових акција путем откупа сопствених акција од стране Машинопројект Копринг-а по повољнијим ценама, после отписа стечених сопствених акција у 2013 г., током 2014 г. откупљено је укупно 2.105 акција или 3,99% од укупног броја акција Машинопројект-а. Одбор директора Машинопројект-а је утврђивао откупну цену акција у распону од 6.200 до 5.500 динара.

ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА У 2014 г.

Провера Интегрисаног система менаџмента обављена је од стране овлашћеног проверивача, фирме YUQS из Београда, у децембру 2014. године.

У акционарском друштву Машинопројект КОПРИНГ обављена је друга надзорна провера QMC-а (quality management system) и Ресертификациона провера EMC-а (environmental management system) и OHSAS-а (occupational health and safety management system)

Резултати провере:

- Организација ефективно реализује своје активности у оквиру предмета и подручја сертификације
- Организација ефективно анализира и идентификује потребе и очекивања заинтересованих страна
- Ефикасност извршене обуке анализирана је у оквиру „Материјала за преиспитивање ИМС“. Обука везана за безбедност и здравље на раду се редовно спроводи,
- Ефективност утврђивања процеса и управљања њима потребно за достизање очекиваних резултата је показала добре резултате јер је број понуда у претходној години порастао за 15% више у односу на претходни период.
- Организација поседује све потребне људске и материјалне ресурсе потребне за функционисање и праћење процеса.
- Карактеристике праћења и управљања дефинисаним процесима показују добру ефективност.
- Ефективност спречавања неусаглашености процеса систематичног побољшавања се постиже:
 - спровођењем корекција сваке неусаглашености која се појави;
 - анализирањем узрока неусаглашености и предузимају мере за спречавање њихове поновне појаве;
 - обрадом приговора;
- ефективност спровођења интерних провера, је постигнута, јер су на интерној провери спроведене прописане корективне мере за дефинисане неусаглашености.;
- ефективност процеса преиспитивања од стране руководства, је постигнута јер су елементи за преиспитивање добри показатељи стања наведених у тачкама о преиспитивању.;
- праћења, мерења и континуалног побољшавања ефикасности система менаџмента је одлично.

Екстерној провери претходиле су редовна годишња Интерна провера и редовно годишње преиспитивање ИМС-а.

Током преиспитивања анализирани су сви битни параметри ИМС-а и усвојени циљеви за 2015. годину. Циљеви ИМС-а за 2015. годину:

Циљеви QMS:

1. Максимизација укупних прихода друштва кроз побољшање конкурентске позиције пре свега на иностраним тржиштима и проширења врсте и обима послова у земљи и иностранству;
2. Интензивирање маркетиншких активности у циљу успостављања сарадње са новим клијентима. Потребно је спроводити ове активности у 3 фазе:
 - анализа и дефинисање потенцијалних клијената
 - скретање пажње потенцијалном новом клијенту
 - системски утицај на потенцијалног клијента да се заинтересује за наше услуге;
3. Повећање задовољства корисника. Већа просечна оцена корисника за 3%;
4. Повећање удела уговорених послова за 3% ;
5. Повећати учешће корисника услуга за 3% у односу на предходну годину.

Циљеви EMS:

6. Смањење количине отпада на прихватљив ниво ризика по животну околину и здравље људи, за око 5%;
7. Минимизација отпада и на тај начин смањења трошкова пословања бољим искоришћавањем ресурса и смањењем трошкова одлагања отпада;
8. Наставак сарадње са овлашћеним организацијама;
9. Идентификација нових врста отпада (отпадних гума).

Циљеви на пољу BZNR (OHSAS):

10. Без повреда на раду;
11. Без смртних случајева;
12. Без професионалних болести и болести у вези са радом;
13. Исправна електро инсталација.

Позитивним извештајем Интерне провере, Преиспитивања и Надзорне организације, предузеће је доказало да је руководство и опредељено да испуњава захтеве из политике ИМС-а, и да је нагласак на превентиви, а не на корективним мерама.

Акционарско друштво Машинопројект КОПРИНГ је активном применом сва три система показало спремност да, поред вођења успешне пословне политике, исказе и друштвену одговорност односом према животној средини и односом према

запосленима, уз константно контролисање и унапређење сва три претходно поменута аспекта пословања.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И УЛАГАЊА У ОСНОВНА СРЕДСТВА У 2014 г.

У 2014 г. наставиће се са осавремењавањем производног процеса куповином најсавременијег стручног софтвера и нове рачунарске опреме у складу са потребама и могућностима Компаније.

Такође ће се вршити обнова возног парка и то пре свега за стара возила чије одржавање захтева значајна улагања.

Одржавање пословног објекта ће се сводити углавном на текуће одржавање, осим за 5-ти спрат пословне зграде, на коме се планирају обимнији радови на сређивању подова, подних облога, ИТ комуникација, набавци намештаја и хигијенском кречењу просторија. Вредност ових радова се процењује у распону од 40 – 50.000 евра.

СУДСКИ СПОРОВИ

У току је судски спор у коме је Машинопројект Копринг а.д. тужена страна, и то по основу издате гаранције за МП Ко-инг, а у корист фирме „Макон“, Кипар. Предметни спор је настао још крајем 1994 г. , а вредност спора износи УСД 2.002.407,00, увећано за камату. Тужилац је уложио жалбу апелационом суду на другостепену пресуду у корист Машинопројект-а.

На дан израде овог извештаја једини привредни спор који се води против Машинопројект Копринг-а је са фирмом Макон.

Привредни спорови у Земљи у којима је Машинопројект Копринг а.д. тужилац имају укупну вредност од око 22.413.000 дин., увећано за камату.

ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Машинопројект КОПРИНГ а.д. је завршио пословну 2014. годину са позитивним резултатима пословања. Укупан приход износи око 4,76 милиона евра, а нето добит око 697.000 евра. Након периода континуираног изузетног раста прихода у периоду од 2010. до 2012. године услед реализације мегапројеката попут Олимпијског села у Сочију, 2014. године дошло је до пада укупних прихода за 16 процентних поена у односу на 2013. годину.

Пад укупних прихода је изазван искључиво падом пословних прихода.

Међутим, бржи пад укупних расхода (за 22 проц.поена) и раст финансијских прихода од 46% (позитивне курсне разлике) условили су раст нето добити за 34%.

Разлози за пад пословних прихода су следећи:

- изузетно велико умањење обима посла у грађевинској индустрији и привреди Републике Србије, како у јавном, тако и у приватном сектору;

- изостанак значајног дела финансијске реализације највећих уговорених пројеката у Анголи, због одгађања Инвеститора у одобравању и плаћању до сада завршених фаза ових пројеката;
- одустајање ино извођача од послова изградње онколошког центра у Казахстану и тржног центра у Украјини, са којим је Машинопројект имао закључен уговор.
- Одустајање домаћих инвеститора од реализације пројеката пословне зграде банка Интезе и пројекта реконструкције Народног музеја.

Поред свега, током целе године одржана је пуна запосленост Колектива, а Друштво је редовно измиривало све своје обавезе.

Смањење просечног броја запослених у 2014 г за 5,1 процентних поена није утицало на стручну оспособљеност Компаније, која је успела да сачува инжењерски кадар као највећи потенцијал Друштва.

У 2015. години за очекивати је наставак истог, неизвесног, пословног окружења у земљи и иностранству, па је неопходно веће ангажовање у циљу добијања нових послова, у условима јачања конкуренције посебно нелојалне. На иностраним тржиштима је настављен тренд да се углавном уговарају заједно пројектовање и извођење по систему кључ у руке. Зато је даље повезивање са реномираним извођачким компанијама ради заједничког наступа према инвеститорима све већа потреба.

Са друге стране, када су расходи у питању, потребно је наставити са политиком домаћинског пословања.

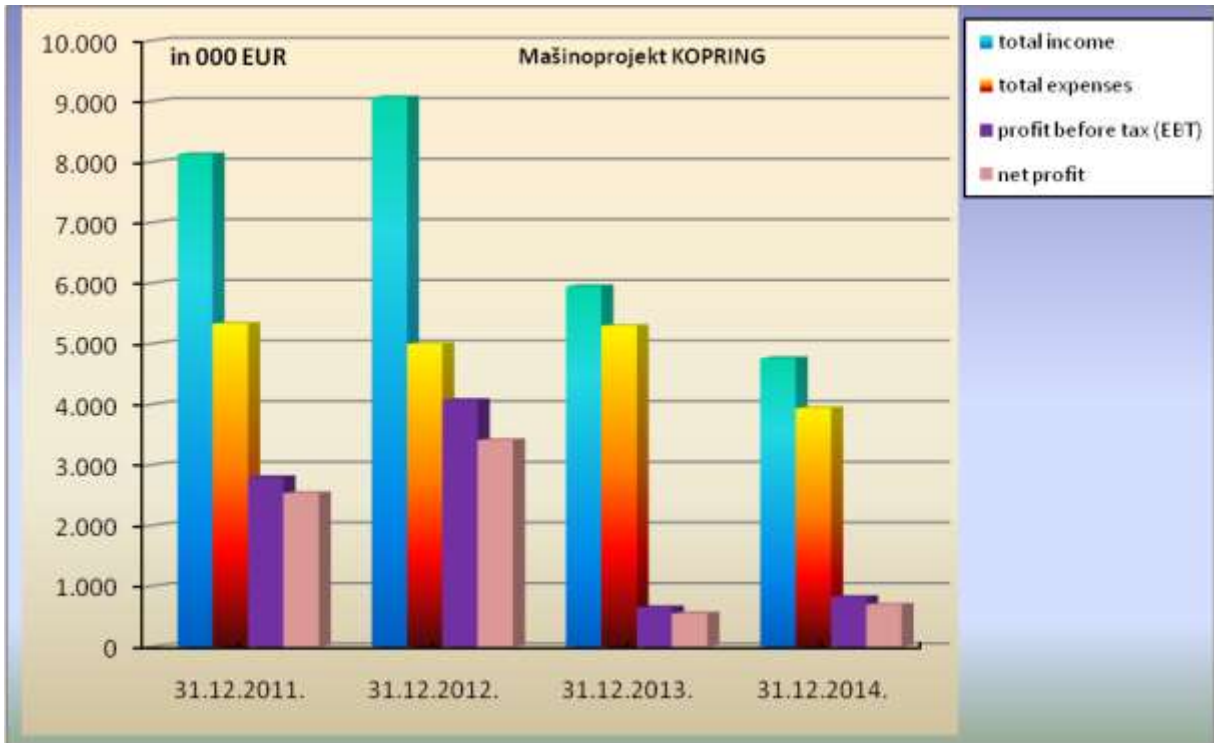
На крају, може се закључити да је Машинопројект успео да и даље неутрализује негативне ефекте свог пословног окружења. У недостатку великих и мега пројеката у 2014. години, као и ризике које такви пројекти носе са собом, Друштво је посветило велику пажњу и труд на мале и средње пројекте. То се на крају исплатило јер је управо захваљујући таквим пројектима остварен позитиван пословни резултат. А што је још битније сачувани су пословни и кадровски капацитет Друштва као оно највредније што Друштво поседује.

У наредној години Машинопројект мора да настави са праћењем малих и средњих пројеката у недостатку великих инвестиција. У недостатку послова, због пословног окружења на традиционалним тржиштима и све нижих цена услуга, потребно је да Друштво размотри могуће отварање нових тржишта али и могућност сопствених инвестиција у циљу спречавања проблема профитабилног пословања.

На крају, може се закључити да је Друштво успело да неутрализује негативне ефекте политичке и економске кризе на тржиштима на којима послује у мери потребној да очува позитивно пословање, кадровску и техничку опремљеност Друштва.

Даљи опстанак и развој Друштва зависи искључиво од способности, стручности и залагања целог колектива, а први уговор за пројектовање два стамбена објекта, у оквиру мега пројекта Београд на води, пружа добру основу за почетак нове 2015. Године.

ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА
ЗА ПЕРИОД 2011– 2014 Г.
(ГРАФИЧКИ ПРИКАЗ)



У Београду, 03.04.2014 г.

Генерални директор
Слободан Лалић с.р.

Прилог 1.

РЕЛАТИВНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА:

Показатељи ликвидности:

1. Показатељ краткорочне солвентности:

Овај индикатор показује способност предузећа да у кратком року може располагати довољном количином ликвидних средстава за покривање доспелих обавеза, и рачуна се према следећој формули:

$$\text{ПС} = \frac{\text{обртна имовина}}{\text{краткорочне обавезе}} = \frac{1.291.518}{310.734} = 4,16$$

У пракси се код овог показатеља примењује правило да минимална размера која гарантује одређену сигурност прописује да обртна имовина мора бити двоструко већа од краткорочних обавеза. Код Машинопројект-а ова размера износи 4,16 и мања је у односу на 2013 г. када је била преко 6.

2. Удео обавеза у финансирању :

Овај индикатор указује на количину средстава која се финансирају из туђег капитала и рачуна се према следећој формули:

$$\text{ПС} = 100 \times \frac{\text{дугорочна резервисања и обавезе}}{\text{укупна пасива}} = \frac{364.686}{1.819.062} = 20,04\%$$

У 2013 г. овај показатељ је износио 12,95%.

Што је вредност виша, то се предузеће у већој мери финансира из туђих извора. Финансирање из туђих извора је по правилу јефтинији облик финансирања од финансирања из сопствених извора. На тај начин се, повећава профитабилност предузећа, али прекомерно задуживање може довести до платне неспособности фирме. Ако се порастом пословања покривају трошкови финансирања из туђих извора и повећани пословни расходи, предузеће не треба да стрепи од релативно високог показатеља.

У случају Машинопројект-а, повећани ниво овог показатеља указује да су створене веће краткорочне обавезе у 2014 г. које ће се регулисати током 2015 г.

3. Обрт потраживања:

$$\text{ОП} = \frac{\text{Пословни приход}}{\text{Просечна потраживања за 2013 и 2014 г.}} = \frac{474.519}{48.596} = 9,76$$

Овај индикатор показује колико ефикасно Компанија користи своја средства.

Висок индикатор имплицира да компанија ради на „cash“ бази или да је ефикасна у обезбеђењу кредита, односно наплати потраживања. Машинопројект Копринг а.д. овим рациом показује просечну ефикасност.

4. Обрт залиха:

$$OЗ = \frac{\text{Пословни расходи} \quad 459.942}{\text{Просечне залихе за 2013 и 2014 г.} \quad 5.268} = 87,34$$

Овај показатељ преставља меру колико пута у посматраном периоду пословање покрива просечне залихе. Што је већа вредност овог показатеља, то је боље за компанију, с тим што компанија мора да води рачуна о превеликим залихама јер у њима замрзава значајна средства.

5. Обрт средстава:

$$OС = \frac{\text{Пословни приход} \quad 474.519}{\text{Просечна средства за 2013 и 2014 г.} \quad 1.674.089} = 0,28$$

Овај показатељ репрезентује износ продаје генерисан за сваки динар вредности средстава. У овом случају индикатор показује да, за сваки 1. динар средстава Машинопројект Копринг-а, се остварује 0,28 динара продаје. Овај показатељ је нижи у односу на претходну годину (0,38). Изузетно низак показатељ указује на потребу ефикаснијег ангажовања средстава Компаније.

6. Сервисирање дуга :

Показатељ сервисирања дуга састоји се од новчаног тока који се сматра приходом и користи се за покривање доспелих обавеза, а рачуна се према следећој формули:

$$CД = \frac{\text{пословни, финансијски и остали приходи,} \quad 575.943}{\text{пословни, финансијски и остали расходи,} \quad 476.279} = 121$$

трошкови амортизације и резервисања

У 2013 г. овај показатељ је износио 112.

Виша вредност овог показатеља значи да новчани ток у већој мери покрива расходе и предузеће може да има мању потребу за задуживањем.

Међутим, овај показатељ указује да Машинопројект Копринг а.д. може без икаквих проблема да сервисира текући дуг Друштва из остварених прихода (већи је од 100).

Показатељи солвентности (Платежна способност):

1. Рацио дуга (debt ratio):

$$RD = \frac{\text{Укупне обавезе}}{\text{Укупна средства}} = \frac{404.791}{1.819.062} = 0,22$$

Овај индикатор показује да Машинопројект Копринг а.д. и даље има значајно већа средства од дуга, те да је ниво пословног ризика Компаније веома низак, али је индикативно да је рацио дуга повећан са 0,15 у 2013 г. на 0,22.

2. Рацио капитала (equity ratio) :

$$RK = \frac{\text{Укупни капитал}}{\text{Укупна средства}} = \frac{1.414.824}{1.819.062} = 0,78$$

Овај финансијски индикатор показује релативни удео капитала који се користи за финансирање средстава компаније. Низак рацио капитала указује на добре резултате за акционаре све док компанија остварује повраћај средстава у износу који је већи од каматне стопе кредитора. Овај рацио у Компанији је већи од идеалног и требао би да се креће на нивоу од око 0,50.

3. Рацио дуга према капиталу (Debt-to-equity ratio):

$$D/K = \frac{\text{Укупне обавезе}}{\text{Укупни капитал}} = \frac{404.791}{1.414.824} = 0,29$$

Овај рацио представља меру која показује износ капитала који компанија користи да финансира своја средства. Што је овај рацио већи дуг је мање избалансиран. Рацио од 0,29 је добар, али је већи у односу на претходну годину (0,18).

Показатељи успешности:

1. Рацио профитне маргине (profit margin ratio):

$$PM = \frac{\text{Нето добит}}{\text{Пословни приход}} = \frac{84.448}{474.519} \times 100 = 17,80\%$$

Стопа профита од 17,80% је повећана у односу на претходну годину (10,6%), али треба водити рачуна да је настала, пре свега, због високих позитивних курсних разлика, а не због повећања пословне добити.

2. Стопа повраћаја укупне и сопствене имовине

-Стопа поврата укупне имовине показује успешност употребе средстава предузећа и израчунава се према следећој формули:

$$\text{POA} = 200 \times \frac{\text{нето добит}}{\text{укупна актива за 2013 и 2014 г.}} = 200 \times \frac{84.448}{3.348.475} = 5,04\%$$

У 2013 г. овај показатељ је износио 4,07 %. Увећани проценат овог показатеља указује на незнатно увећану профитабилност Компаније у 2014 г.

- Стопа поврата сопствене имовине такође показује успешност употребе средстава предузећа али у односу на сопствени капитал. Израчунава се према следећој формули:

$$\text{ROE} = 100 \times \frac{\text{нето добит}}{\text{сопствена средства}} = \frac{84.448}{1.414.824} = 5,97\%$$

У 2013 г. овај показатељ је износио 4,87%. Увећани проценат и овог показатеља указује на нешто повећану профитабилност Компаније у 2014 г.

3. Продуктивност укупне имовине

Овај показатељ мери удео укупних прихода у средствима и може спадати и у показатеље обрта ако се добијена вредност подели са бројем дана у години. Тако добијена вредност показује колико пута се средства окрену у години дана. Израчунава се према следећој формули:

$$\text{ПУИ} = \frac{\text{укупни приход}}{\text{укупна актива}} = \frac{575.943}{1.819.062} = 0,317 : 365 = 0,87 \text{ пута.}$$

Коефицијент обрта средстава у 2013 г. износио је 1,22 .

Што је вредност показатеља већа то предузеће успешније послује, а што је пословни обрт у броју дана краћи, предузеће је ликвидније.

Иначе овај показатељ је код Машинопројект Копринг-а веома низак и стално се смањује већ више година, што указује на ниску ефикасност коришћења средстава Компаније.

Финансијски директор

Бојан Зобец с.р.